

## 医院绩效管理与薪酬方案设计实操训练营-上海站

### 邀请函

尊敬的 \_\_\_\_\_ 先生（女士）：

您好！医管通学院将于 2017 年 12 月 22 日—23 日在上海举办《医院绩效管理与薪酬方案设计实操训练营》课程，诚邀您莅临参加。

有关课程相关事宜如下，以便您安排工作和行程：

#### 【课程时间】

2017 年 12 月 22 日—23 日

#### 【课程地点】

上海市闵行区合川路 2679 号虹桥国际商务广场 B 座 3A01

医管通学院（上海）教学基地

#### 【课程背景】

医院规模扩大？发展方向改变？病人要求提高？国家政策需要？

医院现行的绩效管理模式已经不能满足持续发展的要求！

当前，医院传统的收支结余或单项提成面临内外压力重重，政策风险高压随时有触电危险，内部分配进入“患贫富又患不均”的矛盾高发期，“绩效薪酬管理”成为医院管理培训的热门课程，但传统的培训很难解决医院绩效薪酬方案“落地”问题，大多听听激动，想想感动，回去没法行动。



本课程由拥有十多年医院绩效管理辅导经验的知名实战专家-赵钧主讲，将绩效薪酬管理放在“医院战略——组织结构——人员配置——绩效考评——薪酬分配”这个大的框架下，充分考虑了这些因素之间的相互关系，使方案具有系统性和全局性，具有高度的实用性。

赵钧老师采用“**理论讲解+案例分享讨论+制作方案+点评、答疑、改进**”的授课模式，在分享医院管理咨询项目的案例的基础上，指导各医院现场制作方案并改进。让医院带着问题来，带着方案走，确保每家医院的方案能够在本院有效执行。

为了确保效果，每次限额 40 人参加。

### 【适合人群】

院长/副院长、医院中高层干部、医院财务部、人力资源部、绩效办、运营办、信息科等科室管理人员，其他对医院绩效管理课题感兴趣的同仁。

为确保绩效方案有效落地，建议每家医院安排（人力资源+财务）一同前来听课。

## 【课程收益】

- 掌握薪酬管理的基本原理和方法；
- 掌握将奖金从医院分配到科室的方法；
- 掌握科室内部医生、护士的奖金分配方法；
- 掌握各级主管和行政后勤人员奖金分配的方法；
- 掌握医院员工绩效考评体系构建的基本原则和方法；
- 掌握绩效考评过程中的常见问题及处理方法；

## 【这期课程有啥特色？】

**灵活的授课模式：**专家现场指导，学员活学活用，并对学员学习效果进行验证；

**真实的案例剖析：**案例分析，实战模拟，小组讨论，理论与实际互相结合；

**严谨的落地实施：**从医院实际需求出发，符合医院现状，能够实际落实在绩效管理工作中；

## 【主讲导师】



**赵钧 医管通学院金牌讲师**

康程医管创始人、董事长，台湾中华健康事业管理学会理事，台湾财团法人中华训练品质学会理事，台湾中国医药大学校务委员会产学合作组顾问，具有近30年医院管理及咨询经验，2004年于上海创立康程医管，12年来以中国医管行业领军者的姿态，服务上百家医院，承接各种医院管理提升项目，案例经验丰富，熟悉大陆医院状况，对在现有体制下改善医院管理具有独到的见解和思路。

## 【课程价值（特别赠送）——学有所获，物超所值！】

为确保学员听完课回到医院顺利实施绩效管理方案，课程结束后你将获得赵钧老师历年来

在医院辅导绩效管理项目中所应用的**绩效模型表单及计算公式**，内容包括：

**2015 绩效方案数据测算**（内含：绩效总预算、临床基准计算、临床运营基准、护理医辅计算、医技计算、绩效数据）

**2016 绩效方案数据测算**（内含：绩效数据、医生比较、医疗说明、护士比较、护理说明）  
**方案逻辑**（内含：临床绩效框架、临床方案、护理绩效架构、护理方案、医技方案）

## 【课程日程安排】

2017 年 12 月 22 日（周五）	
时间	内容安排
8:30-9:00	签到
9:00-12:00	绩效管理概述 绩效、绩效管理（绩效评估、绩效回馈、控制与激励）、战略、目标管理的意义及关系
12:00-14:00	午餐+午休
14:00-17:00	绩效与人力资源管理、绩效方案设计
2017 年 12 月 23 日（周六）	
8:30-9:00	签到
9:00-12:00	薪酬结构与绩效
12:00-14:00	午餐+午休
14:00-17:00	二次分配及绩效基准测算

## 【课程费用】

价格收费优惠	
课程特惠价	12 月 8 日前提提交报名回执表成功，享有立减 200 元/人优惠
2600 元/人	2400 元/人

备注：

1、医管通学院充值特惠，充 9.9 万得 15 万（赠送医院培训管理系统）。



2、充值余额可抵扣所有自营公开课订单消费金额，但不能用于支付课程中产生的任何第三方费用（如餐饮费、住宿费、交通费等）

### 【课程期间食宿、交通】

- 1、我们将安排课程期间每位学员的午餐；
- 2、外地学员住宿可协助安排，课程期间的住宿及交通费用自理。

提供代订酒店服务：（房费与住宿发票请直接与酒店柜台交付，本单位只做代订服务）

### 【报名缴费信息】

开 户 行：建设银行 上海吴中路支行

开户单位：上海医涵网络科技有限公司

汇款账号：3100 1601 1140 5002 1205

### 【交通指南】

1. 自驾：导航至上海市闵行区合川路 2679 号虹桥国际商务广场 B 座 3A01 室
2. 地铁：距离地铁 9 号线合川路站 100 米以内。
3. 飞机：至虹桥机场，全程约 9.1 公里，打车约 20 分钟。  
至浦东机场，全程约 50 公里，打车约 48 分钟。
4. 高铁：至上海站，全程约 16 公里，打车约 34 分钟。  
至虹桥站，全程约 9.5 公里，打车约 20 分钟。  
至上海南站，全程约 7.4 公里，打车约 15 分钟。



上海医涵网络科技有限公司  
2017 年 10 月 30 日